

## **ROBERTO MIEZA BORGES FORTES**

### **SUMÁRIO**

Mais de 30 anos de experiência profissional em áreas diversas como Ensino em Engenharia Química, Química Indústria e Engenharia de Produção. Atuação em Projetos, Manutenção, Produção, Qualidade, Custos e Planejamento Financeiro, em empresas dos segmentos: Alimentício, Químico, Petroquímico, Celulose/Papel, com atuação em cargos de liderança há mais de 20 anos no Brasil e países da América do Sul.

### **FORMAÇÃO**

Mestrado em Engenharia de Produção – Escola Politécnica da USP (2004)

Extensão em Administração Industrial - Fundação Vanzolini – USP (1999)

Engenheiro Químico pela Universidade Mackenzie - SP (1988)

### **FORMAÇÃO COMPLEMENTAR**

Inglês: boa fluência verbal e escrita.

Espanhol: boa fluência verbal e escrita.

Francês: avançado.

Usuário qualificado de recursos da tecnologia da informação Sistemas integrados (JD Edwards e Microsiga) e bancos de dados (Access, Pacote Office)

## **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

### **3GOLD Serviços Especializados Ltda**

**2013-Atual**

#### **Diretor Administrativo Financeiro**

Reestruturações operacionais de empresas, Valuation de Empresas e Unidades de Negócios,

Análise Econômica, estudos de Engenharia Financeira, Gestão de Custos, KPI's e Orçamentos para pequenas e médias empresas.

### **Faculdades Oswaldo Cruz**

**1989/2019**

**Coordenador da Pós-Graduação em Engenharia de Produção – (2011/2019)**

**Coordenador do Curso de Engenharia de Produção – (2002/2010)**

**Coordenador do Curso de Química Industrial – (2000/2002)**

**Chefe do Departamento de Engenharia- (1996/2000)**

**Professor Pós-Graduação – (2012/2019)** Módulos: Planejamento e Projetos de Empresas e Balanço Material e Energético- pós Graduação em Engenharia de Produção.

**Professor Graduação – (1989/2014)** Disciplinas: Planejamento e Projetos de Empresas e Balanço Material e Energético, para o curso de Engenharia de Produção.

**Polenghi Indústrias Alimentícias Ltda (Bongrain América do Sul)**

1998/2010

- *Gerente de Controle de Gestão Industrial Polenghi / América do Sul*

Elaboração de planejamento estratégico e orçamentário. Gerenciamento de custos. Desenvolvimento de indicadores de desempenho (KPI's) para suporte ao processo decisório.

Análise de rentabilidade de produtos e clientes, auditoria de processos administrativos e atendimento a auditoria externa. Fechamento de resultados mensais e consolidação de resultados operacionais. Aplicação das normas IFRS.

Implantação de sistemas integrados para controles administrativos, logística e produção. Análise de novos projetos e rentabilidade de investimentos. Treinamento de equipes operacionais e gerenciais.

- *Coordenador de Controle de Gestão Industrial Bongrain América do Sul*

Estudos de viabilidade técnico-econômicos para unidades novas e execução de projetos de reestruturação de unidades existentes. Análise de desempenho de empresas coligadas, gerenciamento de planos financeiros, operacionais e de investimentos.

Elaboração de políticas de preços de transferência e de vendas. Acompanhamento do budget anual e do planejamento estratégico. Desenvolvimento de indicadores de desempenho (KPI's) para suporte ao processo decisório.

**Comércio e Ind. Brasileiras - Coinbra S.A - Grupo Louis Dreyfus**

1994/1997

- *Engenheiro de Custos*

Discussão de novas tecnologias de processos para as fábricas, estudos de investimentos para implantação de unidades novas e ampliação de existentes.

Auditoria industrial, estudos de aproveitamento de impostos, análise de custos variáveis de produção, manutenção e do orçamento anual para manutenção.

Principais resultados:

- ✓ Projeto de substituição de óleos combustíveis para fábricas de óleo de soja (redução de 12% no custo variável) e redução de perdas de solvente (15%);
- ✓ Implantação de sistema de embalagens para óleo refinado, reduzindo custos em 20%;
- ✓ Redução de consumo de lenha, vapor/condensado para duas fábricas de óleo de soja (20%).

**TWA Engenharia Ltda.**

1994/1997

- *Engenheiro de Processos/Coordenador de Projetos*

Coordenação de projetos diversos para indústria alimentícia e petroquímica. Otimizações de diversos processos industriais. Automação de rotinas de cálculo de equipamentos e melhorias de processo na elaboração de documentos de engenharia.

**OKTE Engenharia e Consultoria Ltda.**

1991/1993

- *Engenheiro de Processos*

Programa de manutenção corretiva e preventiva de indústria de celulose e papel, otimização de processo.

Otimização de Processos e redução de perdas de fibras (60%) e de efluentes para a Cia Melhoramentos.